



## **KUNTASTRATEGIA 2026-2029**

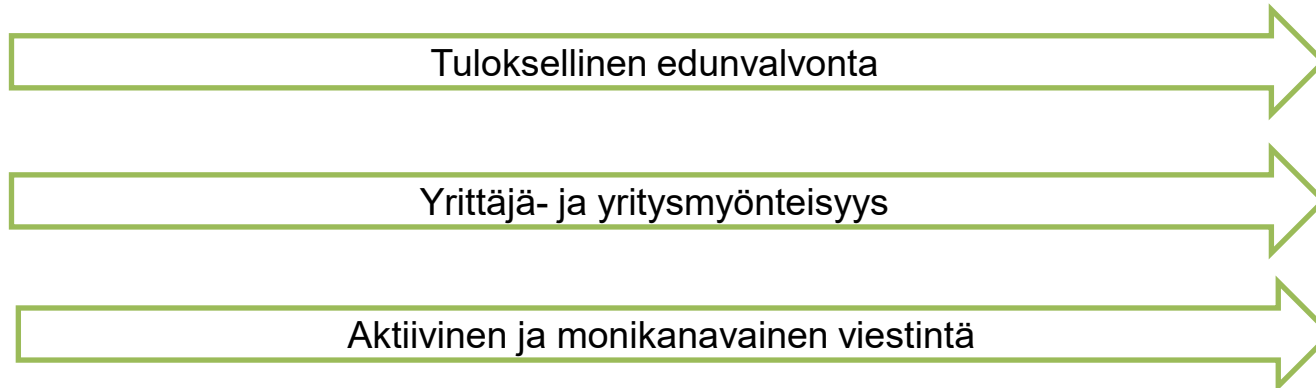
Kh 13.4.2026 § 84

Kv 27.4.2026 § 15

# VISIO

## Rohkeasti uudistuva Nurmese

# ARVOT



# VISIO

## Rohkeasti uudistuva Nurmes

**Uudistuvuus** on kunnalle välttämätön ominaisuus muuttuvassa toimintaympäristössä. Väestökehitys, taloudelliset reunaehdot, palvelurakenteet ja lainsäädäntö edellyttävät jatkuvaa kehittämistä ja kykyä sopeutua. Uudistuvuus tarkoittaa rakenteiden arviointia, palvelujen parantamista ja uusien mahdollisuuksien aktiivista hyödyntämistä.

**Rohkeus** puolestaan kuvaa asennetta. Se tarkoittaa ennakoivaa päätöksentekoa, avoimuutta uusille ratkaisuille sekä valmiutta tehdä tarvittavia muutoksia ajoissa. Rohkeus ei tarkoita hallitsematonta riskinottoa, vaan vastuullista ja harkittua kehittämistä.

Yhdessä nämä kaksi sanaa muodostavat selkeän viestin:

- Nurmes ei jää odottamaan muutoksia
- Nurmes toimii ennakoivasti
- Nurmes kehittää toimintaansa pitkäjänteisesti

**Rohkeasti uudistuva Nurmes** on sitoumus jatkuvaan kehittämiseen ja vastuulliseen päätöksentekoon kaupungin tulevaisuuden turvaamiseksi.



# ARVOT

## YHTEISTYÖ

Olet tervetullut Nurmekseen. Me nurmeslaiset olemme helposti lähestyttäviä, yhteisöllisiä sekä avuliaita. Rakennamme tulevaisuutta ja onnistumisia yhdessä yli eri ikäryhmien, yritysten ja kunta- ja maakuntarajojen. Meille on tärkeää, että jokainen tulee kuulluksi ja kohdatuksi. Osallistamme ja rohkaisemme mukaan päätöksentekoon ja lisäämme mahdollisuuksia vaikuttaa jo niiden valmisteluvaiheessa. Pidämme hyvää huolta työntekijöistämme.

## SUJUVA ARKI

Nurmeslainen arki sujuu. Kattavat palvelut, monipuolinen kulttuuritarjonta, mutkaton meininki ja positiivinen asenne tekevät elämästä kevyempää. Nurmeksessa asiat hoituvat suoraviivaisesti kuntalaisten tarpeet huomioiden. Yksinkertaistamme prosesseja ja dokumentteja sekä teemme päätöksenteosta läheistä.

## VASTUULLISUUS

Nurmes tekee vastuullisuudesta totta teoilla, jotka näkyvät arjessa ja tulevaisuudessa. Pidämme huolta ihmisten hyvinvoinnista, turvallisuudesta, päätöstemme ympäristövaikutuksista ja kestävästä kehityksen periaatteista. Terveys ja hyvinvointi ovat yhteinen päämäärämme. Yrittäjäys ja koulutus rakentavat pohjan taloudelliselle menestyksellemme.

## MUUTOSHALUKKUUS

Nurmes on tulevaisuuteen suuntautuva ja uudistumismyönteinen kaupunki, joka kehittää toimintaansa aktiivisesti. Etenemme uteliaasti tulevaisuuteen, haluamme kehittyä ja tarttua ideoihin vieden ne maaliin asti.



**Strategiakauden 2026-2030 läpileikkaavat toimintatavat:**

## **Tuloksellinen edunvalvonta**

Teemme vahvaa edunvalvontaa yhteistyössä muiden kuntien, maakuntien ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Saavutettavuus, toimivat liikenneyhteydet ja infran kunto ovat tärkeitä alueen yleisen elinvoiman ja vetovoiman sekä eri elinkeinojen kuten matkailun ja metsäteollisuuden raaka-aineiden ja lopputuotteiden kannalta.

## **Yrittäjä- ja yritysmuutosmyönteisyys**

Edistämme alueen elinkeinoelämän kehittymistä ja toimintaedellytyksiä ennakoivalla kaavoituksella ja kilpailukykyisellä infralla. Käymme ennakoivaa vuoropuhelua uusien ja alueella jo toimivien yritysten kanssa huomioiden yritysten liiketoimintatarpeet.

## **Aktiivinen ja monikanavainen viestintä**

Viestimme nurmeslaisista onnistumisista, tapahtumista, harrastus- ja osallistumismahdollisuuksista ja kaupungin päätöksistä. Vahvistamme ja selkeytämme kunnan sisäistä ja ulkoista viestintää. Realistinen, mutta positiivinen viestiminen on kaikkien vastuulla.



# Yhteistyö -tärkeimmät toimet

TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARIT	VASTUU
Hyvinvoiva henkilöstö	Henkilöstöohjelma	Sairauspoissaolot / työntekijä / vuosi Terveysprosentti Työhyvinvointikysely Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskysely	Kaha, hypa, karapa
Nurmes on yrittäjäystävällinen ja kilpailukykyinen yritysten investointikohteena	Ennakoiva maankäyttö ja palveleva infrastruktuuri, uudistuva elinkeinorakenne, houkutteleva asuinympäristö, elinvoimalupaus	Tonttivaraukset, sijoittuneiden yritysten määrä, kuntabarometri	Pikes, karapa, kaha
Osallistuvat kuntalaiset	Osallistuva budjetointi Vaikuttamistoimielinten roolin vahvistaminen Säännöllinen monipaikkaisille suunnattu info-tilaisuus	Vaikuttamistoimielimiltä tulleiden lausuntojen määrä, osallistujien määrä	Kaha, hypa, karapa
Yhteistyön vahvistaminen kolmannen sektorin toimijoiden kanssa	Järjestö-kuntayhteistyön asiakirjan hyödyntäminen	Yhdistysiltojen määrä / vuosi Toimenpiteiden määrä / vuosi	Kaha, hypa, karapa
Parannamme alueen elinvoimaa, kansainvälistymistä ja työllisyyttä	Elinvoimatyön vahvistaminen ja koordinoinnin lisääminen kaupungin organisaatiossa Elinvoimaa parantavan hankeosaamisen edistäminen Yhteistyön tiivistäminen paikallisesti työllisyyspalvelujen ja työnantajien kesken Paikallisen ja maakunnallisen kotouttamista edistävän yhteistyön ja palveluiden kehittäminen	Työllisyysaste nousee yli maakunnan keskiarvon Positiivinen muuttoliike Tulomuutto ulkomailta Nuoret tutustuvat ja kiinnittyvät työelämään.	Kaha, Hypa

# Sujuva arki -tärkeimmät toimet

TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARIT	VASTUU
Yhden luukun -periaate	Palvelulupaus	Asiakaspalaute	Kaha, hyppä, karapa
Digitaalisen asiainnin kehittäminen	Digiohjelman päivittäminen, yhteistyö hyvinvointialueen, työllisyysalueen ja valtion kanssa	Digitaalisten palvelujen käytön tunnusluvut	Kaha
Taajamien ja kylien vetovoiman kehittäminen	Kaavoituskatsaus Kehittämissuunnitelmien laadinta	Kehittämissuunnitelmat Toteutuneet kaavahankkeet	Kaha, karapa

# Vastuullisuus -tärkeimmät toimet

TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARIT	VASTUU
Vastuullinen talous- ja omistajapolitiikka	Toimitilaohjelma, maapoliittisen ohjelman laatiminen, konserniyhteistyön tiivistäminen, taloustyöryhmä	Konsernitapaamiset 2 x vuosi, tilikauden ylijäämä	Kaha, hypa, karapa
Nuorten syrjäytymisen estäminen	Konkreettinen yhteistyö oppilaitosten, nuorten työpajan, työllisyysalueen, hyvinvointialueen ja yrittäjien kanssa	Nuorten työllistyminen kasvaa Nuorten työllistymisen palveluseteleiden käyttö kasvaa 4h-yritysten lukumäärä kasvaa	Kaha, hypa, karapa, Pikes
-80 % CO2e vuoteen 2030 mennessä	Ilmastosuunnitelman toteuttaminen	Kasvihuonepäästöt / vuosi	Konserni
Turvallinen ja positiivisesti varautunut Nurmes	Varautumisen ylläpito harjoittelemalla kylät huomioiden, Kyberturvallisuudesta huolehtiminen, Ilmastomuutoksen positiivisten vaikutusten ennakoiva hyödyntäminen	Arjen valmiusharjoitusten määrä / vuosi Kylien varautumisohjelmat Lisääntynyt ruoka- ja energiaomavaraisuus	Konserni

# Muutoshalukkuus –tärkeimmät toimet

TAVOITE	TOIMENPIDE	MITTARIT	VASTUU
Kehittävä ja kehittyvä työyhteisö	Johtamisvalmennus, henkilöstön kouluttaminen tekoälyn käyttöön	Tyhy-kysely, koulutuspäivien lkm	Kaha, hypa, karapa
Sujuva päätöksenteko	Turvallisemman tilan ohjeet	Tehty: kyllä/ei	Kaupunginhallitus
Kaupungin julkisuuskuvan kehittäminen	Aktiivinen viestintä	Positiiviset uutiset / vuosi	Konserni

# Edunvalvontaprojektit

PROJEKTIT	TAVOITE
Raideliikenne	Radan kunnostaminen ja sähköistäminen Joensuu-Kontiomäki välillä sekä teollisuuden että henkilöliikenteen tarpeisiin. Henkilöliikenteen jatkaminen Nurmeksesta Kontiomäelle
Valtatie 6 ja kantatie 75	Tiestön kunnossapito
Kantaverkko	Vaaralinjan rakentaminen
Rahoitus	EU:n rahoitusvarojen suuntaaminen vauhdittamaan Itä-Suomen strategista asemaa
Työvoiman saanti	Työperäinen maahanmuutto sujuvammaksi, maahanmuuttoprosessin nopeuttaminen ja helpottaminen
Matkailuyhteistyö	Pielisen alueen kehittäminen, maakuntarajat ylittävät hankkeet
Kuntien yhteistyö	Viranomais- ja päättäjyhteistyö rajoista välittämättä
Koulutusyhteistyö	Koulutusyhteistyö Riverian, AMK:n, yliopistojen ja yritysten kanssa - Riverian Nurmeksen yksiköiden vahvistaminen - korkea-asteen paikallisen opiskelun tukeminen - työvoiman tarpeen ennakointi - tutkimustulokset / kiertotalouden hyödyntäminen / tuotteistaminen
Pielinen	- Pielinen säännöstelyn piiriin paikallisasukkaiden, kesämökkeilijöiden, ammatti- ja vapaa-aikakalastuksen, matkailun ja vesiliikenteen tarpeet huomioon ottaen. - puhtaan luonnon säilyminen
Nurmeksen näkyvyyden edistäminen	- Tienvarsimainokset ja -kyllit kuntoon - Logouudistus ja uusi visuaalinen ilme - Virtuaalisen Nurmes 360-kartan tehokkaampi käyttöönotto (mm. liikuntapaikat merkittyinä)
Vanha Kauppala	- Kauppalan alueen kehittäminen - Kauppalan historiallisen aseman tunnustaminen/hyödyntäminen